



**МИНИСТЕРСТВО  
РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ  
ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Советская пл., д. 3, г. Ярославль, 150000

Телефон/Факс: (4852) 78-62-03

e-mail: [drpvmsu@yarregion.ru](mailto:drpvmsu@yarregion.ru)

<http://www.yarregion.ru/depts/drp>

ОГРН 1187627037377,

ИНН / КПП 7604352350 / 760401001

31.03.2026 № ИХ.50-433/2026

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Главам городских и  
муниципальных округов  
Ярославской области

(по списку рассылки)

О направлении информации

Уважаемые коллеги!

Направляю в ваш адрес для ознакомления обращение президента «Группы Акцион» Черемисина И.В. о проведении онлайн Саммита для глав и сотрудников муниципальных образований «Цифровая трансформация муниципалитетов: от прозрачности к эффективности».

Приложение: на 11 л. в 1 экз.

Заместитель министра  
регионального развития  
Ярославской области



В.С. Богомолов

№ 52-гр от 18.03.2026

Губернатору Ярославской области  
Евраеву М.Я.

О проведении некоммерческого Саммита  
«Цифровая трансформация муниципалитетов:  
от прозрачности к эффективности»

Электронная почта

Уважаемый Михаил Яковлевич!

В рамках развития Инновационного проекта «Единое справочно-экспертное пространство» (далее - ЕСЭП) в Ярославской области координатор проекта — Группа Актион — продолжает комплекс экспертно-информационных мероприятий по теме «Цифровая трансформация регионов».

Как Вы знаете, в 2024-2025 гг. состоялись Всероссийские Саммиты для глав и специалистов муниципальных образований по теме перехода к цифровой трансформации и задачам, поставленным президентом России В.В. Путиным по данному вопросу перед органами исполнительной власти регионального и муниципального звена. В качестве докладчиков перед главами администраций выступали руководители и специалисты Счетной палаты России, Министерства финансов России, Федерального казначейства России, Федеральной службы по труду и занятости России.

Саммиты прошли более чем в 50 регионах России. В них приняли участие почти 1000 глав муниципалитетов и их заместители, свыше 15000 работников администраций из финансовых, образовательных, правовых, кадровых, строительных департаментов, управлений и отделов, специалистов по закупкам.

В соответствии с новыми задачами по вопросу цифровизации, стоящими перед региональными и муниципальными органами власти в текущем году, **20-22 апреля 2026 года** пройдет очередной некоммерческий онлайн Саммит для глав и сотрудников муниципальных образований «**Цифровая трансформация муниципалитетов: от прозрачности к эффективности**».

Как и в предыдущих Саммитах, основными спикерами выступят руководители и эксперты Федерального казначейства России, Федеральной антимонопольной службы России, Финансового университета при Правительстве РФ, Высшей школы экономики, Федерального института цифровой трансформации в сфере образования, РАНХиГС.

Отдельная сессия будет посвящена важнейшей теме для глав муниципалитетов – «**Учёт потребностей граждан и бизнеса в региональной политике: клиентоцентричная роль главы муниципального образования**».

Также отдельные сессии будут для руководителей и сотрудников управлений, департаментов, отделов финансов и бухгалтерии, кадров, юристов, образования, культуры, строительной сферы, специалистов по закупкам.

Уважаемый Михаил Яковлевич, с целью обеспечения эффективного проведения цифровой трансформации, а также развития экспертно-информационной поддержки руководителей и специалистов муниципального звена Вашего региона, просим Вас довести до глав муниципальных образований информацию об онлайн Саммите. Шаблон письма и программа Саммита прилагаются.

Приложение 1: Программа Саммита 20-22 апреля 2026 г.

Приложение 2: Проект информационного письма-рассылки для участия в Саммите.

С уважением,  
Президент «Группы Актион»



И.В. Черемисин

# Всероссийский саммит

## Цифровая трансформация муниципалитетов: от прозрачности к эффективности

Даты проведения - 20-22 апреля 2026 года

Сессия 1: 20 апреля 2026 года

### Для глав муниципальных образований

#### ПРОГРАММА:

9:00 – 9:30

**Цифровые инструменты для управления и контроля расходов бюджета региона и муниципальных образований**

Вступительное слово Елены Чернышевой, редакционного директора Актион 360 бюджет

09:30 – 10:30

**Новая архитектура местной власти: как выстроить эффективную модель управления в условиях муниципальной реформы**

*Лектор: Пенизев Максим Витальевич, эксперт-практик в области муниципального права, преподаватель Сибирского Федерального Университета*

#### 1. Общие вопросы реформы местного самоуправления

- Новая система ответственности глав муниципальных образований
- Одноуровневая система местного самоуправления: ожидание и реальность
- Действие муниципальных правовых актов в случае преобразования и изменения законодательства

#### 2. "Конструктор полномочий": новая система полномочий

- Три группы полномочий по Закону № 33-ФЗ - проблемы разграничения полномочий между муниципалитетами и регионом
- Риски новой системы полномочий для двухуровневой системы

#### 3. Управление территорией в условиях перехода к одноуровневой системе местного самоуправления

- Главы поселений в новой структуре управления
- Организация работы территориальных органов местной администрации: как сохранить доступ населения к местной власти на местах
- Проблемы соотношения административно-территориального и муниципального устройства (как устанавливаются адреса в муниципальных образованиях)

#### 4. Работа с кадрами в условиях переходного периода

- Сокращение или перевод сотрудников - что безопаснее
- Сохранение гарантий пенсионного обеспечения за выслугу лет

**10:30 – 11:30**

#### Учёт потребностей граждан и бизнеса в региональной политике: клиентоцентричная роль главы муниципального образования

*Лектор: Долганова Ольга Игоревна, эксперт-практик, ведущий специалист по процессному управлению, канд.экон.наук, доцент кафедры «Финансовые технологии» Финансового университета*

**1. Формирование культуры клиентоцентричности**, координация усилий ведомств и внедрение инструментов, которые обеспечивают проактивное взаимодействие с гражданами и бизнесом

**2. Практика реализации клиентоцентричного управления ОМСУ** в России и в мире

**3. Ключевые проблемы реализации клиентоцентричного подхода:**

- межведомственная несогласованность и рассогласованность инициатив
- отсутствие у специалистов навыков процессного управления, построения клиентского пути, работы с обратной связью, клиентоцентричной коммуникации

**4. Применение ИТ в решении задач развития клиентоцентричного подхода:**

- цифровые платформы
- суперсервисы
- омниканальные системы

**11:30 – 12:30**

#### ИИ-ассистенты и аналитические дашборды: цифровые инструменты в работе главы муниципального образования

*Лектор: Алтухова Наталья Фаридовна, канд. экон.наук, заведующий кафедрой «Финансовые технологии» Финансового университета при Правительстве РФ*

- 1. Возможности современных технологий** для совершенствования работы главы муниципального образования
- 2. Современные ИТ-сервисы:** как не превысить расходы на приобретение и внедрение, возможности российского ИТ-рынка
- 3. ИИ-ассистенты:** от автоматизации рутинных задач оперативного контроля до прогнозирования сценариев развития муниципального образования

4. **Цифровые панели управления:** как в режиме реального времени мониторить ключевые показатели эффективности по основным направлениям деятельности главы

**Сессия 2: 20 апреля 2026 года**

## **Для финансовых специалистов**

### **ПРОГРАММА:**

**09:00 – 09:30**

Вступительное слово Елены Чернышевой, редакционного директора Актион 360 бюджет

**09:30 – 10:30**

**Цифровая прозрачность — 2026. Стандарты раскрытия информации на BUS.GOV.RU и государственные меры контроля**

*Лектор: Черненко Светлана Владимировна, начальник отдела методического обеспечения ведения официального сайта для размещения информации о ГМУ Управления бюджетного учета и отчетности Федерального казначейства*

#### **1. Ревизия данных и профилактика ошибок с учетом изменений с 3 марта 2026 года**

- Обязательный перечень сведений об услугах и плановых показателях для учреждений
- Анализ типичных нарушений при размещении Отчета о результатах деятельности за 2024 год

#### **2. Инструментарий контроля и сервисы ГИС ГМУ в 2026 году**

- Алгоритм проверки данных для публикации в Личном кабинете

#### **3. Цифровой профиль учреждения: аналитика, витрины и мониторинг эффективности**

- Использование сводной аналитики и «витрин» данных для внутреннего и внешнего мониторинга
- Влияние данных на bus.gov.ru на публичный рейтинг и оценку деятельности руководства учреждения

**10:30 – 11:30**

**Синхронизация учета 2026. Как увязать новый План счетов, первичку и методички Минфина**

*Лектор: Кравченко Елена Павловна, член методического совета по бюджетному (бухгалтерскому) учету и отчетности при Минфине Республики Удмуртия*

#### **1. Обзор новых федеральных стандартов (121н, 132н, 133н) и методичек Минфина**

- Рабочий план счетов

- Перечни допустимых бухгалтерских записей с первичкой
  - Правильное дополнение и изменение Учетной политики при появлении новых методических рекомендаций
- 2. Электронная первичка - 2026 в увязке с проводками по методичкам Минфина**
- Новые документы, которые обязательны к применению с 2026 года
  - Неунифицированные документы из методичек Минфина, которые надо закрепить в учетной политике
- 3. Обязательные требования к аналитике**
- Влияние Минфина на подход к детализации учета по каждому счету
  - Формирование регистров учета для соответствия новым методичками Минфина

**11:30 – 12:30**

### **Организация внутреннего контроля для перехода на стандартизированный учет в Электронном бюджете**

*Лектор: **Беляева Мария Владимировна**, старший преподаватель департамента общественных финансов Финансового университета при Правительстве Российской Федерации*

- 1. Глобальная централизация и стандартизация учета госсектора**
- Методологическая готовность синхронизации данных в «Электронный бюджет»
  - Единые правила учета
  - Электронная первичка
  - Контроль остатков
- 2. Цифровой след в первичке: организация контроля за соблюдением графика ЭДО**
- Методы соблюдения графика документооборота
  - Оформление и ценность Требования главбуха
- 3. Построение системы внутреннего контроля в 2026 году**
- Внедрение обязательных элементов внутреннего контроля в Учетной политике для обеспечения стандартизации и прозрачности
  - Определение ключевых бизнес-процессов, требующих усиленного внутреннего контроля
  - Выявление рисков через мероприятия внутреннего контроля в деятельности учреждений

**Сессия 3: 21 апреля 2026 года**

## **Для специалистов по закупкам**

### **ПРОГРАММА:**

**09:00 – 10:00**

**Нацрежим-2026: что усложнилось в работе с НМЦК, оценкой заявок и приемкой**

*Лектор: Амбросов Анатолий Игоревич, дипломированный эксперт в сфере закупок, преподаватель программ повышения квалификации по 44-ФЗ в РАНХиГС*

#### **1. Расчет НМЦК: обновленная инструкция-2026**

- Что прописать в запросе на КП, чтобы получить нужный товар
- Как рассчитывать НМЦК для товаров с запретами и ограничениями, чтобы не попасть под проверки финконтроля
- Что прописать в документе-обосновании по результатам расчетов
- Как использовать более дешевые КП в закупке с ограничениями на поставку импорта
- Как использовать при расчетах ценовые предложения из ЕАЭС (кроме России)

#### **2. Рассмотрение заявок: новые требования**

- Как теперь формулировать требования к заявке
- Какую информацию из заявок заказчик теперь проверяет собственноручно
- Какие подтверждающие страну документы запрашивать в зависимости от вида закупки
- Как рассматривать и оценивать заявки участников: проверка баллов и реестра РПП
- Когда потребуется декларирование и что для этого нужно

#### **3. Нарушения в расчете НМЦК, которые легко находят контролеры**

- Критичные ошибки при обосновании НМЦК: практика финконтроля
- Практические примеры, которые исключают ошибки при оценке заявок

**10:00 – 11:00**

**Приемка-2026: как распознавать фальсификат и отслеживать обязательную маркировку**

*Лектор: Бижоев Бетал Муратович, эксперт в сфере закупок, преподаватель МГУ, РАНХиГС, Высшей школы экономики, МГИМО, член Совета по импортозамещению Московской области, член ЦОК Совета по профессиональным квалификациям в сфере закупок при ТПП РФ*

#### **1. Проверка документов и оригинальности товаров, их замена на приемке**

- Как сходу выявить подмену страны происхождения или фальсификат
- Как заменить товар на приемке: кейсы, чтобы доказать факт улучшения и не нарушить закон

- Как проверить документ о приемке, чтобы контролеры не нашли в нем нарушений
  - Как работать с неустойкой при приемке
- 2. Обязательная проверка маркировки “Честный знак” по Закону № 44-ФЗ**
- Как определить, требуется ли к закупаемой продукции маркировка «Честный знак»
  - Какие коды ОКПД 2 и КТРУ указывают на необходимость маркировки
  - Как теперь прописывать условия приёмки товара с учётом проверки кодов маркировки
  - Какие требования к маркировке нужно включить в извещение и проект контракта
  - Какие последствия для заказчика при закупке немаркированной продукции или продукции с нарушениями маркировки

**11:00 – 12:00**

**Цифровой едпоставщик-2026. Как заключать контракты по новым пунктам и перестроить работу с малыми закупками**

*Лектор: Великанов Александр Петрович, эксперт в сфере антимонопольного права ФАС России, государственный советник РФ 3 класса, преподаватель МГЮА, РАНХиГС, Университета Правительства Москвы*

- 1. Новые правила дробления закупок**
- Как законно раздробить закупки и обосновать дробление
  - Какое дробление контролеры посчитают незаконным
  - Как защитить себя и учреждение от обвинений в дроблении
- 2. Сложности при заключении цифровых контрактов с едпоставщиком**
- Когда и по каким основаниям заказчик обязан заключать цифровой контракт с едпоставщиком
  - Как пошагово заключиться полностью через ЕИС
  - Как рассчитать цену контракта с единственным поставщиком
  - Как использовать КТРУ в закупках у едпоставщика
  - Что изменится в работе с едпоставщиком с 1 июля

**Сессия 3: 21 апреля 2026 года**

**Для кадрового и правового департаментов**

**ПРОГРАММА:**

**09:00 – 09:40**

**Официальный канал муниципального образования в национальном мессенджере МАХ: разбираем инструменты эффективной коммуникации**

*Лектор: Будаева Туяна Викторовна, руководитель по развитию цифровых решений в вузах (VK)*

- Публичный канал как площадка для размещения новостей;

- Работа с обращениями граждан в официальном канале;
- Особенности использования мессенджера МАХ в муниципальной системе образования.

**09:40 – 10:30**

**Искусственный интеллект для муниципалитета: можно, нельзя или нужно и чем грозит**

*Лектор: Гури Эмирова, к.ф.н., доцент кафедры информационной безопасности и программной инженерии ФГБОУ ВО "Дагестанский государственный технический университет», шеф-редактор Актион Право*

- Могут ли муниципальные служащие пользоваться нейросетями и как это связано с поручениями Президента, нацпроектом «Экономика данных» и показателями цифровой зрелости глав.
- Какие данные категорически запрещено загружать в открытые ИИ-сервисы и чем это грозит.
- Пользуйтесь на здоровье: обзор российских решений (GigaChat, YandexGPT), прошедших контроль.
- Как юристу использовать ИИ без риска и не ссылаться на несуществующие судебные акты.
- Как кадровику применять нейросети в работе без риска нарушить 152-ФЗ.
- К чему готовиться: запрет зарубежного ИИ в госсекторе, новые требования к российским нейросетям и почему это важно уже сейчас.

**Сессия 4: 22 апреля 2026 года**

**Для сотрудников департаментов образования**

**ПРОГРАММА:**

**09:00 – 10:00**

**Общение в цифровом пространстве. Как организовать, чтобы не нарушать закон и не провоцировать конфликты**

*Лектор: Истомина Екатерина Александровна руководитель образовательного направления Центра развития промышленной робототехники ООО "Промобот" г.Пермь*

- какие требования к онлайн-общению закреплены законодательно;
- как выстроить обмен информацией и коммуникацию между образовательной организацией и органом исполнительной власти;
- как образовательной организации выстраивать коммуникацию с участниками образовательных отношений: правовые и психологические вопросы.

**10:00 – 11:00**

**Сайт образовательной организации. Новые требования и подходы к контролю**

*Лектор: Пуляева Елена Валерьевна в разные периоды: член и зампредела комиссии Минобрнауки и Минпросвещения по законопроектной деятельности и подготовке проектов подзаконных нормативных правовых актов. Замдиректора центра религии и права Высшей школы экономики, к. ю. н.;*

- общие требования к оформлению и наполнению сайта образовательной организации;
- что изменить на сайте образовательной организации с 1 марта 2026 года;
- актуальные направления контроля качества оформления и наполнения сайта образовательной организации (проверка по инициативе прокуратуры и Минпросвещения на наличие упоминаний экстремистских материалов).

**11:00 – 12:00**

**Информационная безопасность образовательного пространства. Риски и способы их нивелировать в условиях цифровизации образования**

*Лектор: Галяев Владимир Сергеевич заместитель директора Центра информационно-телекоммуникационных технологий и защиты информации Федерального государственного автономного научного учреждения «Федеральный институт цифровой трансформации в сфере образования»*

- что входит в концепцию информационной безопасности. Какие риски есть сейчас, когда в приоритете цифровизация сферы образования;
- информационная безопасность в образовательной организации: разница подходов на уровне дошкольного и школьного образования;
- мошенничество в сфере образования. Распространенные схемы действий преступников и способы от них защититься;
- профилактика радикальных явлений среди обучающихся, связанных с цифровой средой: вовлечение в деструктивные движения, вербовка и иные преступные действия.

**Сессия 6: 22 апреля 2026 года**

**Для сотрудников департаментов культуры**

**ПРОГРАММА:**

**09:00 – 09:45**

**Все запреты в культуре-2026: что сочтут нарушением и как отслеживать контент и фонды**

*Лектор: Валерия Маламура, юрист ГБУК г. Москвы «Москонцерт» и ФГБОУ ВО «МГИК»*

- Что точно подпадает под запреты и маркировку в творческом контенте

- Практические аспекты регулярной проверки фондов и мероприятий на запрещенный контент
- Алгоритмы действий, если нашли нарушение сами или проблемное содержание обнаружили проверяющие

**09:45 – 10:30**

**Как учреждению культуры выполнить требования 14 нормативных актов о защите исторической правды**

*Лектор: Александр Мазурицкий, декан библиотечно-информационного факультета, доцент Московского государственного института культуры, д. пед. н.*

- Какие 14 НПА о защите исторической правды Госдума приняла за последний год
- Как провести проверку мероприятия на историческую правду
- Как из любого мероприятия сделать историко-просветительское в строгом соответствии с новой стратегией госполитики до 2030 года

**Сессия 7: 22 апреля 2026 года**

**Для сотрудников в сфере организации и контроля строительной отрасли**

**ПРОГРАММА:**

**10:00-11:30**

**Изменения в строительстве – 2026: участие в СРО, цифровизация ГСН и требования к строительным кадрам**

*Лектор: Митин Сергей Николаевич, Член Комитета Национального объединения изыскателей и проектировщиков (НОПРИЗ) по саморегулированию, руководитель подкомитета по нормативному обеспечению и законодательству*

- СРО-2026: сверка обязательных требований. Как проверить допуски контрагента, чтобы не заключить контракт с «пустышкой».
- Национальные реестры специалистов: какие инженеры должны быть в штате подрядчика в 2026 году
- Новый стандарт для инженера СК: уровень профессиональной подготовки в 2026 году.
- ГОСТ на отделку: какие нормативы теперь включать в подрядные контракты.
- Цифровой диалог с ГСН. В каком формате передавать документацию, чтобы получить подпись, а не предписание.

**11:30 – 13:00**

### **ГИСОГД-2026: как передавать строительные данные по цифровой вертикали**

***Лектор. Груздов Владислав Юрьевич**, заместитель начальника отдела развития информационных систем ФАУ «Роскапстрой». Общий стаж в строительстве - 13 лет, 4 из которых в цифровизации строительства Москвы и РФ*

- Как заполнить разделы ГИСОГД по требованиям НПА в 2026 году
- Как настроить обмен данными между ИСУП и ГИСОГД
- Как внести электронные сведения об объекте капстроительства в ГИС
- Как передавать РНС и РНВ между цифровыми системами без потери информации.

**13:00 – 14:30**

### **Нейросети-2026 в помощь заказчику: возможности, инструменты, риски**

***Лектор: Донник Александра Алексеевна**, BIM инженер-сметчик, эксперт в сфере ценообразования, стаж работы в строительстве 13 лет, из них семь лет – в атомном строительстве с объектами мирового значения*

- Внедрение ИИ как один из основных этапов цифровизации отрасли: возможности и ограничения.
- Короткий обзор нейросетей простыми словами: GigaChat , ChatGPT, Kandinsky и специализированные сервисы.
- Нейросеть как суперпомощник в переписке заказчика и подрядчика.
- Борьба с приписками и контроль объемов работ: ИИ-инспектор и фотоконтроль.
- Разбор рисков ИИ и рекомендации по безопасности.